



به نام خدا

## برنامه راهبردی پنج ساله (۱۳۹۹-۱۴۰۴) مرکز رشد فناوری سلامت دانشگاه علوم پزشکی قم

مطالعات انجام شده نشان می دهد در اقتصاد رو به رشد جهان، توجه به فن آوری و اقتصاد مبتنی بر آن، نقش بسیار موثری در توسعه کارآفرینی، توسعه ملی، رشد و رونق اقتصادی کشورها ایفا می نمایند. لیکن عدم آشنایی موسسات نوپا و یا واحدهای سنتی با شرایط کاری کنونی، بازار مصرف، هزینه های بالای راه اندازی و عدم آشنایی با مدیریت اثرگذاری مدیریت تحول، سبب ناپایداری و ریسک بالای آنها در سالهای ابتدایی تاسیس و یا توسعه می گردد. در همین راستا به منظور حمایت از موسسات کوچک و متوسط در توسعه کارآفرینی، در اکثر کشورها مراکزی به نام مرکز رشد (انکوباتور) ایجاد شده است. این مراکز معمولاً در یک دانشگاه ایجاد می شوند تا کارآفرین بتواند با دریافت حمایت‌های مرکز، دستاوردهای تحقیقاتی، ایده های نوین و یافته های علمی خود را به کسب و کار تجاری تبدیل نماید. در این مرکز افراد حقیقی و حقوقی صاحب ایده و طرح های نوآور و فناور می توانند مستقر شده و علاوه بر استفاده از امکانات و زیرساخت های مرکز رشد از حمایت های مختلف مرکز نیز برخوردار گردند.

### مأموریت

مأموریت اصلی مراکز رشد ایجاد فضای مناسب جهت تجاری کردن دستاوردهای تحقیقاتی و فناورانه و حمایت از توسعه کسب و کارهای دانش بنیان می باشد. مرکز رشد دانشگاه علوم پزشکی قم نیز با ارائه خدمات حمایتی از ایجاد و توسعه حرفه های جدید توسط کارآفرینان در قالب واحدهای نوپای فعال صاحب ایده در حوزه فناوریهای پیشرفته و اهداف اقتصادی مبتنی بر دانش و فناوری پشتیبانی می کند.

### اهداف مرکز رشد

- بسترسازی جهت تجاری کردن دستاوردهای تحقیقاتی

- ایجاد زمینه کارآفرینی، حمایت از نوآوری و خلاقیت نیروهای محقق جوان
- ایجاد فضای لازم جهت گسترش و رشد واحدهای کوچک و متوسط دانش محور و فناور فعال در زمینه های فناوری سلامت
- بسترسازی به منظور ایجاد فرصت های شغلی مناسب جهت جذب کارآفرینان و دانش آموختگان دانشگاهی در زمینه های فناوری سلامت
- تولید و توسعه محصولات و فرآیندهای فناوری سلامت قابل عرضه در بازار

### چشم انداز

حفظ و سپس ارتقا جایگاه در تولید و ارائه محصولات و خدمات دانش بنیان مرتبط با فناوری سلامت در سطح کشور در مقیاس حقیقی و با استفاده از پتانسیل و دانش فنی تخصصی موجود در دانشگاه و استان با تاکید بر محورهای استراتژیک بیوتکنولوژی، فرآورده های بیولوژیک، تجهیزات پزشکی، گیاهان دارویی، فناوری اطلاعات بویژه تلمدیسین های تک و بهداشت.

### ارزشها

- پایبندی به ارزشهای اسلامی
- توسعه و تشویق ایده پردازی
- احترام به شان والای انسانی در تحقیقات مرتبط با سلامت آحاد جامعه
- وجه به تولید داخلی و اقتصاد مقاومتی
- ارج نهادن به جایگاه فارغ التحصیلان جوان به عنوان محور توسعه پایدار
- توجه به نیازهای اساسی جامعه در حوزه سلامت
- تامین انتظارات ملی متناسب با نقشه جامع علمی کشور و برنامه چشم انداز ۱۴۰۴ کشور
- رعایت عدالت و اخلاق در انجام فعالیتهای مرکز
- رعایت حق مالکیت معنوی در تمام زمینه ها

### راهبردها و سیاستها

- حمایت از شرکت های نوپا به منظور کاهش ریسک سرمایه گذاری جهت ارائه خدمات و تولید
- کاهش ریسک موسسات نوپا با کمک برای جذب سرمایه های اولیه و ارائه مشاوره های لازم
- حفظ و حراست از ایده های نو
- هدایت ایده ها به سمت تولید و عرضه محصولی قابل اعتماد با ارزش افزوده بالا
- حمایت از سرمایه های فکری و مادی

- ایجاد شرایط بهره گیری مشترک از امکانات و خدمات مورد نیاز موسسات نوپا جهت کاهش ریسک ارائه خدمات تخصصی و تولیدی (خدماتی شامل: فضای استقرار، اطلاع رسانی، خدمات اداری، فنی و تخصصی، آزمایشگاهی و کارگاهی، دسترسی آسان به منابع علمی و خرید قطعات و لوازم مورد نیاز که تهیه آن در کشور میسر نیست).
- پایش فناوری های سلامت موجود در سطح استان در جهت توسعه و بومی سازی علوم و فناوریهای سلامت
- ایجاد، هماهنگی و استفاده بهینه از تمام امکانات استان برای تولید محصولات حوزه سلامت در جهت ساماندهی فرایندهای توسعه فناوری در محصولات و تجهیزات سلامت در سطح استان بمنظور استفاده حداکثری از توان محققان استان
- بهره برداری حداکثری از منابع جهت توسعه فن آوری سلامت (بانکها، اعتبارات در نظر گرفته شده از داخل و خارج از دانشگاه و یا خیرین)
- نگرش عملیاتی به پروژه ها و پایش آنها تا رسیدن به محصول قابل عرضه به بازار در جهت تولید دانش و محصول با تأکید بر حوزه سلامت
- توسعه واحدهای فناوری محصول محور در جهت بسترسازی به منظور بکارگیری تکنولوژیهای نوین مورد نیاز سلامت

### نقاط قوت

- برگزاری کارگاههای مختلف حوزه کسب و کار، تجاری سازی و برگزاری استارتاپ دانشجویی
- وجود کتب و مجلات متعدد لاتین و فارسی در کتابخانه
- علاقمندی اعضای هیات علمی و دانشجویان در ایده پردازی
- وجود کمیته تحقیقات و فناوری دانشجویی فعال در دانشگاه
- وجود نشریات معتبر علمی در دانشگاه
- فعال بودن وب سایت مرکز رشد
- دسترسی به بانک های اطلاعاتی به روز
- وجود واحدهای توسعه تحقیقات بالینی در دانشگاه
- ارتباط مطلوب با صنعت و وجود تفاهم نامه همکاری با صنایع و دانشگاه های مختلف در حوزه های کاربردی
- ارتباط مطلوب با پارک علم و فناوری استان
- تجهیزات آزمایشگاهی مناسب جهت انجام پژوهشهای بنیادی و کاربردی در حوزه سلامت
- وجود مکان مناسب جهت استقرار مرکز رشد

## نقاط ضعف

- بالا بودن حجم فعالیت های درمانی و آموزشی اعضای هیات علمی
- کمبود نیروی انسانی/کارشناس در مرکز رشد
- عدم خودباوری فارغ التحصیلان
- آشنایی ناکافی اعضاء هیئت علمی و دانشجویان از روند استقرار در مرکز رشد
- جذب اعتبار ناکافی از منابع خارج دانشگاه
- نبود فضای تولیدی و کارآزمایی بالینی در دانشگاه
- ارتباطات بین المللی ضعیف با مراکز تحقیقاتی خارج از کشور

## فرصت ها

- وجود زمینه تحقیقاتی هوش مصنوعی، دارویی و تجهیزات پزشکی و فناوری زیستی
- وجود فرهنگ امور خیریه در استان
- وجود شهرکتهای صنعتی در استان
- وجود منطقه آزاد سلفچگان
- وجود مراکز آموزشی دانشگاهی متعدد از جمله: دانشگاه آزاد، دانشگاه قم، دانشگاه پیام نور، دانشگاه شهاب دانش، دانشگاه علمی کاربردی
- علاقمندی مراکز و سازمانهای سطح استان جهت همکاری
- وجود پارک علم و فناوری در استان
- وجود صندوق پژوهش و فناوری کریمه
- وجود فارغ التحصیلان علاقمند در رشته های مختلف علوم پزشکی و فنی-مهندسی

## تهدیدها

- هزینه های بالای حمایت از واحدهای فناور
- کمبود سرمایه گذاری بخش های خصوصی و بیمه ای در مرکز رشد
- عدم حمایت کافی سایر سازمان ها و نبود مقررات الزام آور
- مشکلات ناشی از تحریمهای ظالمانه

## اهداف بلند مدت

- تولید و گسترش دانش و فناوری علوم مرتبط با سلامت
- مشارکت در حل مسایل بهداشتی، درمانی، آموزشی، فرهنگی و مدیریتی نظام سلامت
- ارتقای کمی و کیفی گنجینه نیروی انسانی فناور
- ارتقای سطح و جایگاه فناوری دانشگاه در سطح استان، ملی و بین المللی
- افزایش درآمدزایی مرکز از طریق بسترسازی جهت تجاری کردن دستاوردهای تحقیقاتی همچون راه اندازی مرکز تولید، مرکز کارآزمایی بالینی و شتاب دهنده دانشگاه بطور مستقل و یا با همکاری واحدهای دیگر معاونت
- افزایش تعداد شرکتهای دانش بنیان وابسته به مرکز

### اهداف کوتاه مدت

- فعالسازی واحد مشاوره
- فعالسازی واحد آموزش و توانمندسازی مرکز با هدف ارائه آموزش و کارگاه های مورد نیاز اعضا هیئت علمی، دانشجویان و کارکنان دانشگاه
- راه اندازی شتاب دهنده های تخصصی بویژه در حوزه تجهیزات پزشکی
- ساماندهی واحدها و شرکتهای مستقر و حق رویالتهی مرکز رشد در ارتباط با آنها
- ارتباط با صنایع (واحدهای تحقیق و توسعه)، دانشگاه ها و مراکز مرتبط استانی و ملی جهت جذب ایده های نو در حیطه سلامت و کمک به استقرار در مرکز رشد
- به روزرسانی خط مشی و سیاستهای علمی و فناوری مرکز
- به روزرسانی آیین نامه اجرایی مرکز